



**Programme des Nations Unies pour le Développement**  
**Madagascar**  
**[Renforcement de la résilience pour le développement durable de**  
**la Région ANALAMANGA]**  
**Rapport final – [cycle 2021-2023]**

**Project Number(s) : 00129981**

**Portfolio Name (if applicable) : Renforcement de la résilience pour l'émergence économique régional et le développement territorial**

**Durée du Projet : janvier 2022 – juin 2024**

**Effet UNSDCF/CPD :**

- D'ici 2030, les institutions nationales seront efficaces, responsables, transparentes et agiront au sein d'un cadre constitutionnel et juridique, tout en se conformant à l'état de droit et en respectant les droits humains, l'égalité des genres, la durabilité environnementale afin d'assurer les bases de la légitimité politique.
- D'ici 2030, l'accès des jeunes à des emplois décents, productifs, durables et résilients sera favorisé par le développement de l'entrepreneuriat et l'application de mesures visant à accélérer la transition de l'économie informelle vers l'économie formelle.
- D'ici 2030, les acteurs de différents niveaux appliquent de manière effective des mesures visant à conserver, préserver et améliorer la biodiversité et le capital naturel, afin que l'environnement et les ressources naturelles soient les piliers de la croissance économique, du développement durable et de l'amélioration des conditions de vie des populations.

**Produit(s) CPD:**

- Produit 1.2. Les acteurs du système judiciaire sont davantage en mesure d'élargir l'accès à la justice, de promouvoir l'état de droit et de lutter contre la corruption et les inégalités, en portant une attention particulière aux femmes et aux groupes marginalisés.
- Produit 1.3. Aux niveaux national et décentralisé, les institutions disposent des compétences et des outils nécessaires, notamment numériques (gouvernance électronique), pour planifier, mettre en œuvre, suivre et évaluer efficacement les politiques publiques, ainsi que pour mobiliser des ressources financières afin d'améliorer la prestation des services publics de base.
- Produit 1.4. Les acteurs essentiels du système judiciaire et de sécurité, les OSC et les communautés disposent de capacités accrues pour appliquer et faire respecter la loi en vue d'une gestion durable des ressources naturelles et de l'environnement.

- Produit 2.1. Des mesures innovantes sont en place pour accroître l'autonomisation des femmes et des jeunes et leur participation aux procédés de développement économique dans le secteur de l'économie verte et bleue.
- Produit 2.2. Des solutions inclusives et durables sont adoptées dans les zones d'intervention pour accroître l'accès aux énergies renouvelables.
- Produit 2.3. Des mesures sont en place pour donner des perspectives commerciales durables aux particuliers et aux micro, petites et moyennes entreprises (MPME).
- Produit 3.1. Des solutions sont étendues pour la gestion durable des paysages, y compris les zones protégées terrestres et marines, les zones labellisées, les zones humides et les zones de captage, grâce au reboisement et à la prévention des feux de forêt.
- Produit 3.2. Les communautés ciblées bénéficient d'un soutien pour accéder à la terre, au capital, à l'eau ; ainsi que pour gérer durablement les ressources naturelles.
- Produit 3.3. Les capacités des institutions nationales et locales sont renforcées pour faire face aux changements climatiques et aux risques de catastrophes.

**Total Budget (cycle) : 1 241 155,55 USD**

<b>Project Outputs</b>	<b>Quantum ID</b>	<b>Implementing Partners</b>
Output 1 : Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits	<b>00129981</b>	<b>PNUD</b>
Output 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales		
Output 3 : Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées.		
Output 4 : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local		
Output 5 : Les jeunes, femmes et Personnes Vivant avec Handicap entrepreneurs, les TPE et PME/I sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial.		
Output 6 : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local		
Output 7 : La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local		
Output 8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés.		
Output 9 : Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local.		

## **Synthèse du Rapport final du projet (janvier 2022 – juin 2024)**

### **1. Brève description du Projet (avec ancrage et description du portefeuille si applicable)**

#### **1.1. Objectifs global et spécifiques du Projet (et lien avec le portefeuille si applicable)**

Le Portefeuille 3 vise à contribuer à améliorer la gouvernance territoriale et locale, le bien-être humain de la population locale, de développer durablement l'économie, de préserver les richesses en biodiversité et de renforcer la résilience territoriale face aux risques et catastrophes et réduire le taux de la pauvreté.

Il a pour objectifs spécifiques de :

- Asseoir une gouvernance locale en renforçant les capacités des autorités au niveau local et régional et qu'ils sont mieux outillés en matière de mise en œuvre de plan de développement local, et que la population a accès à des services de proximité, transparent et promouvant les droits humains ; et que des mécanismes de prévention des conflits et de consolidation de la paix sont effectifs et opérationnels ;
- Améliorer les conditions de vie des communautés en dynamisant le tissu économique local et que les initiatives de valorisation et de transformation dans les chaînes de valeurs vertes et bleues promues, l'accès aux moyens et facteurs de production facilités, et que les infrastructures structurantes sont développées ;
- Réduire considérablement les pressions et menaces sur le capital naturel en renforçant les mesures de conservation, de valorisation et de gestion durable des ressources naturelles et de la biodiversité, et que les pressions et menaces sur le capital naturel sont réduites, la résilience contre le changement climatique et les autres catastrophes naturelles est améliorée.

Ces objectifs constituent également les objectifs spécifiques du projet Analamanga.

#### **1.2. Rappel de la Théorie du changement (du portefeuille si applicable) et des résultats attendus du Projet**

Le changement souhaité à travers la mise en œuvre du Portefeuille « Renforcement de la résilience pour l'émergence économique régionale et le développement territorial » du CDP 2021- 2023 est de contribuer à la réduction de la pauvreté multidimensionnelle et à l'amélioration de la résilience de la population (en particulier des femmes et des jeunes) et des écosystèmes. Pour y arriver, la théorie de changement soutenant ce programme est la suivante :

**SI :**

- Les capacités des autorités au niveau local et régional sont renforcées et qu'elles sont mieux outillées en matière de mise en œuvre de plan de développement local, et que la population a accès à des services de proximité, transparents et promouvant les droits humains ;
- Le tissu économique local est dynamisé et que les initiatives de valorisation et de transformation dans les chaînes de valeurs vertes et bleues sont promues, l'accès aux moyens et facteurs de production sont facilités, et que les infrastructures structurantes sont développées ;

- Les mesures de conservation, de valorisation et de gestion durable des ressources naturelles et de la biodiversité sont renforcées, les pressions et menaces sur le capital naturel réduites, et que la résilience contre le changement climatique et l'exposition aux risques des catastrophes est améliorée ;

**ET QUE :** Des mécanismes de prévention des conflits et de consolidation de la paix sont effectifs et opérationnels ;

**ALORS :** La résilience économique et environnementale des communautés sera renforcée, la gestion des ressources naturelles améliorée, ce qui permettra l'émergence de l'économie locale et le développement du territoire.

Les résultats attendus du projet sont :

- **Résultat 1 :** Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits.
- **Résultat 2 :** Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.
- **Résultat 3 :** Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de chaîne de valeurs ajoutées.
- **Résultat 4 :** Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local
- **Résultat 5 :** Les jeunes, femmes et Personnes Vivant avec un Handicap entrepreneurs, les TPE et PME/I sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial.
- **Résultat 6 :** Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local.
- **Résultat 7 :** La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local.
- **Résultat 8 :** Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés.
- **Résultat 9 :** Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local.

### 1.3. Rappel Résultats stratégiques (UNSDCF/CPD, PS) & Contributions du Projet

#### Alignement CPD :

OUTCOME UNSDCF/CPD	OUTPUT(S) CPD	INDICATEUR OUTPUT CPD (auquel le projet contribue)	Baseline (2021) PF3 ANG	Cible 2021-2024 PF3 ANG	Valeur 2024 (juin) PF3 ANG	Commentaires
<b>UNSDCF OUTCOME (1.1) /UNDP CPD N° 1 :</b> D'ici 2030, les institutions nationales seront efficaces, responsables, transparentes et agiront au sein d'un cadre constitutionnel et juridique, tout en se conformant à l'état de droit et en respectant les droits humains, l'égalité des genres, la durabilité environnementale afin d'assurer les bases de la légitimité politique.	Produit 1.3. Aux niveaux national et décentralisé, les institutions disposent des compétences et des outils nécessaires, notamment numériques (gouvernance électronique), pour planifier, mettre en œuvre, suivre et évaluer efficacement les politiques publiques, ainsi que pour mobiliser des ressources financières afin d'améliorer la prestation des services publics de base.	Indicateur 1.3.2. Nombre de nouvelles institutions aux niveaux national et décentralisé dotées d'outils innovants (y compris numériques) et de compétences pour planifier, suivre et évaluer efficacement les politiques publiques et mobiliser des ressources financières en vue d'une meilleure prestation des services publics	0	2	7	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ministère de la Justice (Refonte de site web)</li> <li>- Région Analamanga : Matériels informatiques, formation à l'université de Sorbonne Nouvelle</li> <li>- Commune Urbaine Antananarivo : 240 Bennes à ordures métalliques</li> <li>- Ecole supérieure des sciences agronomiques : 08 box solaires de 2KVva</li> <li>- Commune rurale de Mahitsy : 40 bennes à ordures métalliques, Box solaire de 2 KVva et matériels informatiques pour la sécurisation foncière</li> <li>- Commune rurale de Betatao : Box solaire de 2KVva</li> <li>- Commune rurale d'Ambolotarakey: Box solaire de 2KVva e renforcement de capacité des agents du guichet foncier</li> </ul>
<b>UNSDCF OUTCOME (3.3) /UNDP CPD N° 2 :</b>						
	Produit 2.2. Solutions	Indicateur 2.3.1. Nombre de ménages	0	1000	3958	3958 ménages dotés d'un kits solaire (un kit par ménage) pour

OUTCOME UNSDCF/CPD	OUTPUT(S) CPD	INDICATEUR OUTPUT CPD (auquel le projet contribue)	Baseline (2021) PF3 ANG	Cible 2021- 2024 PF3 ANG	Valeur 2024 (juin) PF3 ANG	Commentaires
D'ici 2030, l'accès des jeunes à des emplois décents, productifs, durables et résilients sera favorisé par le développement de l'entrepreneuriat et l'application de mesures visant à accélérer la transition de l'économie informelle vers l'économie formelle.	inclusives et durables adoptées dans les zones d'intervention pour accroître l'accès aux énergies renouvelables.	bénéficiant d'un accès à une énergie innovante, propre, abordable et durable.				l'éclairage domestique dans les quatre communes rurales d'intervention
		Indicateur 2.3.2. Nombre de petites entreprises créées en utilisant de nouvelles sources d'énergie renouvelable.	0	20	19	19 entreprises créées dont 14 à Mahitsy et 05 à Betatao
<b>UNSDCF OUTCOME (4.2) /UNDP CPD N° 3</b> D'ici 2030, les acteurs de différents niveaux appliquent de manière effective des mesures visant à conserver, préserver et améliorer la biodiversité et le capital naturel, afin que l'environnement et les ressources naturelles soient les piliers de la croissance économique, du développement durable et de l'amélioration des conditions de vie des populations.	Produit 3.1. Solutions étendues pour la gestion durable des paysages, y compris les zones protégées terrestres et marines, les zones labellisées, les zones humides et les zones de captage, grâce au reboisement et à la prévention des feux de forêt.	Indicateur 3.1.4. Nombre de régions ayant élaboré, mis en œuvre et contrôlé leurs plans de reboisement et de gestion des incendies	0	1	1	La Région Analamanga, à travers la DREDD a élaboré une stratégie régionale et plan d'action sur le reboisement et la lutte contre le feu
	Produit 3.3. Renforcement des capacités des institutions nationales et locales à faire face aux changements climatiques et aux risques de catastrophes.	Indicateur 3.3.1. Nombre d'outils et stratégies créés ou mis à jour intégrant la cohérence intersectorielle en matière de gestion de l'environnement, du climat et des catastrophes	0	1	3	Un plan de contingence régional mis à jour pour 2022-2023 (Région Analamanga) Deux plans de contingence communal élaborés pour les Communes Betatao et Ambolotarakely

## Alignement Plan stratégique 2022-2025

OUTCOME PLAN STRATEGIQUE	OUTPUT(S) PLAN STRATEGIQUE	INDICATEUR OUTPUT (auquel le projet contribue)	Baseline (2021) PF3 ANG	Cible 2021-2024 PF3 ANG	Valeur 2024 (juin) PF3 ANG	Commentaires
Outcome 1: Structural transformation accelerated, particularly green, inclusive and digital transitions.	<b>5.1 Energy gap closed</b>	5.1.1 Number of people, who gained access to clean, affordable and sustainable energy: <ul style="list-style-type: none"> <li>In rural area</li> </ul>	0	1000	3958	3958 ménages dotés d'un kits solaire (un kit par ménage) pour l'éclairage domestique dans les quatre communes rurales d'intervention
Outcome 3 : Resilience built to respond to systemic uncertainty and risk	<b>2.3 Responsive governance systems and local governance strengthened</b> for socio economic opportunity, inclusive basic service delivery, community security, and peacebuilding	2.3.1 Number of national institutions with strengthened public administration and core government functions for: <ul style="list-style-type: none"> <li>Improved service delivery</li> </ul>	0	2	7	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ministère de la Justice (Refonte de site web)</li> <li>Région Analamanga : Matériels informatiques, formation à l'université de Sorbonne Nouvelle</li> <li>Commune Urbaine Antananarivo : 240 Bennes à ordures métalliques</li> <li>Ecole supérieure des sciences agronomiques : 08 box solaires de 2KVa</li> <li>Commune rurale de Mahitsy : 40 bennes à ordures métalliques, Box solaire de 2 KVva et matériels informatiques pour la sécurisation foncière</li> <li>Commune rurale de Betatao : Box solaire de 2KVa</li> <li>Commune rurale d'Ambolotarakely:</li> </ul>

OUTCOME PLAN STRATEGIQUE	OUTPUT(S) PLAN STRATEGIQUE	INDICATEUR OUTPUT (auquel le projet contribue)	Baseline (2021) PF3 ANG	Cible 2021-2024 PF3 ANG	Valeur 2024 (juin) PF3 ANG	Commentaires
						Box solaire de 2KVa e renforcement de capacité des agents du guichet foncier
Outcome 3 : Resilience built to respond to systemic uncertainty and risk	<b>3.1 Institutional systems to manage multi-dimensional risks and shocks strengthened</b> at regional, national and sub-national levels	3.1.1 Number of risk-informed development strategies and plans in place at: <ul style="list-style-type: none"> <li>• regional level</li> </ul>	0	1	3	02 plans de contingence communale élaborés  01 plan de contingence régional de 2022-2023 mis à jour
	<b>3.2 Capacities for conflict prevention and peacebuilding strengthened</b> at regional, national and sub-national levels and across borders	3.2.2 Number of cross-border, regional, national, sub-national and community-based organizations with capacities for: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conflict prevention and peacebuilding</li> </ul>	0	1	1	Un DINA (convention sociale) appuyé et vulgarisé au niveau du district d'Anjozorobe couvrant 19 communes vulgarisé pour contribuer à la prévention et gestion des conflits, violence, à la consolidation de la paix

## 2. Réalisations Techniques du Projet & Progrès vers les cibles annuelles et finales (cadre de résultats du projet selon Prodoc)



Produits/ Résultats Projet	Indicateurs	Baseline (Année 2 021, PF3 ANG)	Cibles juin 2024 PF3 ANG (cibles en fin de cycle)	Réalisati ons 2024 PF3 ANG (juin)	Commentaires (précisions, facteurs explicatifs...)
<b>Résultat 1</b> : Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits	Indicateur 1.1: Nb de DINA appuyés	0	1	1	Vulgarisation du DINAn' Anjozorobe, réalisation en 2023
<b>Résultat 2</b> : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales	Indicateur 2.2 (CPD 1.3.2) : Nombre de nouvelles structures décentralisées dotées d'outils innovants (y compris numériques) et de compétences pour planifier, suivre et évaluer efficacement les politiques publiques et mobiliser des ressources financières en vue d'une meilleure prestation des services publics	0	2	7	Les 07 structures sont : -le Ministère de la Justice (refonte du site web) -la Région Analamanga (dotée de matériels informatiques), -la DREDD Analamanga (dotée de matériels informatiques et matériels de sensibilisation), -la Commune urbaine Antananarivo (dotée de 240 bennes à ordures métalliques pour la gestion des déchets solides et d'un centre de secours des sapeurs-pompiers à Ankatso dédié pour le 2 <sup>ème</sup> arrondissement), -les communes rurales de Ambolotarakely et Betatao (dotés de box solaire de 2KV <sub>a</sub> pour le fonctionnement de la commune), -la commune rurale de Mahitsy (dotée de Box solaire de 2KV <sub>a</sub> , de 40 bennes à ordures métalliques pour la gestion des déchets, d'imprimante et GPS pour le bureau du guichet foncier. Réalisation en 2023
<b>Résultat 3</b> : Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de chaîne de valeurs ajoutées	Indicateur 3.2: Nb de nouvelles infrastructures d'eau mises en place/réhabilitées MISE EN PLACE	0	0	1	Nouveau barrage hydroagricole mis en place à Ambodiriana, commune rurale Ambohimasina, pouvant irriguer jusqu'à 80 Ha de rizières et permet la culture de contre-saison pour les producteurs bénéficiaires étant au nombre de 200 ménages. Réalisation en 2024
	Indicateur 3.2: Nb de nouvelles infrastructures d'eau mises en	0	5	5	-Creusement de canal d'irrigation plus d'un Km pour favoriser l'irrigation, sous la modalité cash for work permettant à 45

Produits/ Résultats Projet	Indicateurs	Baseline (Année 2 021, PF3 ANG)	Cibles juin 2024 PF3 ANG (cibles en fin de cycle)	Réalisati ons 2024 PF3 ANG (juin)	Commentaires (précisions, facteurs explicatifs...)
	place/réhabilitée s REHABILITATIO N				<p>personnes de bénéficier de salaire et épargne (pour une activité génératrice de revenu) Réalisation en 2023</p> <p>-Barrage hydroagricole réhabilité pour la commune rurale de Mahitsy, pouvant irriguer 300Ha de terrain contre une superficie de 100Ha irriguée avant projet. 600 ménages bénéficient de l'infrastructure -Comblement de brèche sur une digue, qui a entraîné une inondation de plusieurs parcelles de rizières et mise en place de vanne pour la maîtrise de l'eau Réalisations en 2024</p> <p>-Réhabilitation de barrage hydroagricole pour le périmètre irrigué de Maharidaza de la commune rurale Ambolotarakely. La superficie irriguée avant-projet est de 50Ha et devenue 150Ha après projet et fait bénéficier 300 ménages Réalisation 2024</p> <p>-Adduction d'eau à multiusage pour le chef-lieu de la commune rurale de Betatao. Un projet visant à mettre en place des bassins de captage en amont et des réservoirs de stockage en aval avec une conduite d'aménagé de 8Km. Le nombre de ménages bénéficiaires est environ 500 ménages Réalisation en 2024</p>
	Indicateur 3.3.1 (CPD 2.3.1) : Nombre de ménages bénéficiant d'un accès à une énergie innovante, propre, abordable et durable : <b>KITS SOLAIRES</b>	0	1000	3958	<p>3958 Ménages vulnérables ont accès à l'énergie propre suite à la dotation de kits solaires dans les CR de Mahitsy, Ambohimasina, Ambolotarakely et Betatao Réalisation en 2023</p>

Produits/ Résultats Projet	Indicateurs	Baseline (Année 2 021, PF3 ANG)	Cibles juin 2024 PF3 ANG (cibles en fin de cycle)	Réalisati ons 2024 PF3 ANG (juin)	Commentaires (précisions, facteurs explicatifs...)
	<b>Indicateur 3.3.2 (CPD 2.3.2) :</b> Nombre de petites entreprises créées en utilisant de nouvelles sources d'énergie renouvelable.	0	20	19	Une amélioration des revenus de 19 petites entreprises dont 06 gérées par des femmes dotées de box solaire de 2kVA Réalisation en 2023
	<b>Indicateur 3.4 :</b> Nombre d'acteurs économique ayant accès au financement	0	30	173	Une création d'emploi grâce au financement de 173 projets d'entreprises intervenant sur l'économie verte et bleue Réalisation en 2022
<b>Résultat 4 :</b> Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local	<b>Indicateur 4.1 :</b> Nombre de nouveaux acteurs économiques informés sur les opportunités des chaînes de valeur dans le secteur vert et bleu appuyés	0	100	07	07 jeunes de la commune Ambohimasina informés sur l'opportunité de la filière jeune plant
	<b>Indicateur 4.2 :</b> Nombre d'acteurs économiques œuvrant dans les chaînes de valeur verte et bleue appuyés	0	80	107	Des emplois créés pour 07 jeunes pépiniéristes appuyés dans la CR Ambohimasina (accompagnement technique et dotation d'intrants et matériels) Réalisation en 2023  Une amélioration de la filière huile essentielle par regroupement des producteurs, l'accompagnement technique, l'utilisation d'énergie solaire et la mise en place du site de distillerie composé de plusieurs bâtiments. 100 producteurs bénéficiaires sont regroupés dans la coopérative des producteurs Réalisation 2022 à 2024
<b>Résultat 6 :</b> Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est	<b>Indicateur 6.1 :</b> Nombre de nouveaux bénéficiaires ayant des	0	100	601	Une amélioration de la gestion du paysage et possibilité de revenu supplémentaire de 455 ménages dans les CR Betatao, Mahitsy, Ambohimasina et Ambolotarakely

Produits/ Résultats Projet	Indicateurs	Baseline (Année 2 021, PF3 ANG)	Cibles juin 2024 PF3 ANG (cibles en fin de cycle)	Réalisati ons 2024 PF3 ANG (juin)	Commentaires (précisions, facteurs explicatifs...)
renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local	pratiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles)				<p>suite à leur appui pour planter 10 000 jeunes plants agroforestiers Réalisation 2023</p> <p>Une amélioration de la gestion du sol, une possibilité de revenu de 134 ménages et alternative à l'abandon de la subsistance dépendant de la forêt naturelle à la suite de l'appui pour la plantation de 20 000 plants à vocation multiple Réalisation 2023</p> <p>Amélioration de la gestion des forêts naturelles perçues au niveau local grâce à l'appui aux 04 VOI de la CR Betatao (renforcement de capacité, bénéficié par 12 membres ; renouvellement de contrat de gestion) Réalisation 2024</p>
	<b>Indicateur 6.2 (CPD 3.1.4) :</b> Nombre de régions ayant élaboré, mis en œuvre et suivi leurs plans de reboisement et de gestion des feux	0	1	1	<p>Une production augmentée de jeunes plants pour le reboisement suite à l'appui à la DREDD Analamanga dans la mise en œuvre de sa stratégie et plan d'action régionale pour le reboisement et la lutte contre le feu (mise en place de pépinière en dur : capacité de production annuelle de 400 000 jeunes plants ; dotation de matériels de production, matériels informatiques, sensibilisations) Réalisation 2022 et 2023</p>
<b>Résultat 7 :</b> La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local	<b>Indicateur 7.1 :</b> Nombre de structures locales de gestion de feux mises en place et/ou renforcées, et appuyées	0	1	73	<p>Une augmentation de l'intérêt pour le reboisement et diminution des points de feu localement perçues à la suite de la mise en place/redynamisation de 70 KMDT/KASTI pour Betatao (30), Ambolotarakely (40), Ambongamarina (1) et Ankazobe (2) Réalisation 2023</p>
<b>Résultat 9 :</b> Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et	<b>Indicateur 9.1 :</b> Nombre d'acteurs locaux (STD, CTD, OSC, Secteur Privé) aptes à la	0	15	30	<p>Une perception du niveau de vulnérabilité des 04 communes face aux risques et catastrophes suite au diagnostic organisationnel des structures locales de GRC mené</p>

Produits/ Résultats Projet	Indicateurs	Baseline (Année 2021, PF3 ANG)	Cibles juin 2024 PF3 ANG (cibles en fin de cycle)	Réalisations 2024 PF3 ANG (juin)	Commentaires (précisions, facteurs explicatifs...)
renforcées au niveau local	gestion des risques et catastrophes (GRC)				-Comités GRC au niveau local mis en place/redynamisés pour Betatao et Ambolotarakely: 29 acteurs locaux formés Réalisation 2023  Augmentation de la faculté d'intervention et GRC de la Région Analamanga grâce aux matériels de gestion des risques et des catastrophes octroyés Réalisation 2024
	<b>Indicateur 9.2 :</b> Nombre d'outils de gestion, de suivi des risques et catastrophes développés et mis en place	0	1	3	Une gestion plus efficace des risques et catastrophes survenus grâce à l'appui à la mise à jour du plan régional de contingence pour 2022-2023 de la Région Analamanga Réalisation 2022  Une organisation et motivation améliorées des acteurs pour gérer efficacement les risques et catastrophes à la suite de l'appui pour l'élaboration des plans de contingence communal pour Betatao et Ambolotarakely Réalisation 2023

### 3. Grandes Réalisations/Résultats et bénéficiaires du Projet

#### a. Spécifier les groupes cibles et les zones d'intervention :

Domaines d'intervention	Zones d'intervention	Groupes cibles	Observations (Nombre de bénéficiaires, ...)
Renforcement de la gouvernance locale	Anjozorobe	Comités communaux du DINA composés du Maire, des présidents de fokontany, des représentants de la société civile, des représentants de la population qui ont été élus par les communautés Comités du DINA au niveau fokontany composés d'un président de fokontany, de	19 communes du district d'Anjozorobe avec leurs comités communaux du DINA sensibilisés et dotés de brochures et version papier du DINA Baseline : 0 Target 2023 : 1 ; réalisation 2023 : 01 DINA vulgarisé

Domaines d'intervention	Zones d'intervention	Groupes cibles	Observations (Nombre de bénéficiaires, ...)
		représentant de la société civile et de la communauté	
	Mahitsy, Ambolotarakely, Betatao	Agents et fonctionnaires des Communes	03 bureaux communaux dotés de box solaires pour assurer le fonctionnement et améliorer la qualité du service d'état civil
Dynamisation du tissu économique et amélioration de l'accès aux moyens de production	Ambohimasina, Mahitsy, Betatao, Ambolotarakely	Ménages agriculteurs	Ambohimasina : 200 ménages agriculteurs bénéficiaires dont 20Ha de périmètre irrigué (PI) avant-projet et 80Ha après projet Mahitsy : 600 ménages agriculteurs bénéficiaires dont 100Ha de PI avant-projet et 300HA après Ambolotarakely : 300 ménages agriculteurs bénéficiaires dont 50Ha de PI avant-projet et 150Ha après Betatao : 500 ménages bénéficiaires de l'adduction d'eau à multiusage Baseline : 0 Target 2023 : 4 ; réalisation 2023 : 3 Target 2024 : 3 ; réalisation 2024 : 3
	Ambohimasina, Mahitsy, Betatao, Ambolotarakely	Ménages vulnérables non électrifiés	3958 ménages bénéficiaires de kits solaires
	Mahitsy, Betatao	Opérateurs économiques locaux (OEL)	19 OEL bénéficiaires chacun de box solaire de 2 KVa
Préservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles	Ambohimasina, Mahitsy, Betatao, Ambolotarakely, Andasibe	Ménages dépendant ou vivant au dépend des ressources naturelles (forêts, sources d'eau...)	601 bénéficiaires ayant des pratiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles dans les communes de Betatao (148), Ambolotarakely (120), Mahitsy (109), Ambohimasina (90) et Andasibe (134) à travers le reboisement, la plantation d'arbres fruitiers et la culture de rente (café)  Baseline : 0 Target 2023 : 100 ; Réalisation 2023 : 589 Target 2024 : 12 ; Réalisation 2023 : 12
	Antananarivo, Ambolotarakely, Betatao	Reboiseurs, membres des comités de lutte contre le feu et de la gestion de l'environnement	Un bénéficiaire direct (DREDD ANG) pour la mise en place de pépinière en dur et des quelques milliers de bénéficiaires indirects (reboiseurs bénéficiaires des plants produits par la DREDD) 35 KMDT (comité local de gestion des feux) redynamisés

Domaines d'intervention	Zones d'intervention	Groupes cibles	Observations (Nombre de bénéficiaires, ...)
Renforcement de la résilience aux risques et catastrophes	Betatao, Ambolotarakely	Communes, comités communaux de GRC (CCGRC)	02 CCGRC mis en place 02 CCGRC formés avec 29 membres dont 8 femmes 02 plans de contingence communale élaborés
	Analamanga	Région (1 <sup>er</sup> degré) Sinistrés (2 <sup>nd</sup> degré)	01 plan de contingence régional de 2022-2023 mis à jour 01 pack de matériels et équipement de gestion des risques et des catastrophes doté à la Région Analamanga. Ces matériels sont principalement constitués de tentes géantes (10), Moto (02), moto-pompes (02), couverture (1000), mégaphones (10), lampe solaires (150), cuvettes de 30litres (300), bidons de 20litres (300), seau de 15litres (300) et des matériels indispensables dans l'assainissement et hygiène comme les brouettes (50), balais (500), pelles (200), fourches (100).

**b. Autres grandes réalisations et résultats marquants (facteurs explicatifs, résultats chiffrés, de nouveaux indicateurs pertinents peuvent être rajoutés) :**

Domaines d'intervention	Réalisations / résultats (langage de changement) et chiffres à l'appui	Facteurs explicatifs (facteurs de succès)	Source des données
<b>RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE</b>	<p>Vulgarisation du DINAn'Anjozorobe Miray au niveau de ses 19 communes</p> <p>Dotation de box solaires de 2KV<sub>a</sub> (11 box) au niveau des acteurs universitaires et des communes</p> <p>Dotation de 250 bennes à ordures métalliques, à la Commune Urbaine d'Antananarivo et à la Commune Rurale de Mahitsy ainsi que de deux camions vidangeurs et des équipements de</p>	<p>La mise en œuvre du plan de sécurité DINAn'Anjozorobe Miray dans les 19 communes a permis de renforcer la coordination des actions et la mobilisation des acteurs locaux pour lutter contre l'insécurité. « <i>L'implication active des autorités locales, dont moi-même pendant sa vulgarisation, le renforcement des capacités des acteurs clés et la collaboration entre les forces de sécurité, les autorités administratives et la société civile ont contribué à une action plus efficace et concertée avec de bons résultats que l'on sait dont la diminution de l'insécurité dans le District</i> » tient à souligner Monsieur le Chef du District d'Anjozorobe.</p> <p>La dotation de box solaires de 2KV<sub>a</sub> au niveau de l'Université d'Antananarivo et aux communes a garanti la continuité de leurs services essentiels, même en cas de coupure d'électricité. Cette autonomie énergétique a permis de maintenir les activités et d'offrir des services de qualité à la population, indépendamment du réseau électrique, tout en réduisant les coûts</p>	PNUD-QUANTUM



Domaines d'intervention	Réalisations / résultats (langage de changement) et chiffres à l'appui	Facteurs explicatifs (facteurs de succès)	Source des données
	<p>protection individuelle</p> <p>Appui au Guichet Foncier de Mahitsy et Ambolotarakely par la mise à jour de PLOF, la formation des Agents de Guichet Foncier et les maires</p>	<p>d'exploitation. L'octroi de 250 bennes à ordures métalliques, de deux camions vidangeurs et d'équipements de protection individuelle (EPI) a renforcé les capacités des communes d'Antananarivo et de Mahitsy en matière de collecte et de gestion des déchets. Cette dotation, couplée à des campagnes de sensibilisation et à l'implication citoyenne, a permis d'améliorer la salubrité publique et de promouvoir des comportements responsables en matière de gestion des déchets. « <i>La Commune Urbaine d'Antananarivo remercie le Programme des Nations Unies (PNUD) pour la dotation de 120 bennes à ordures. La direction de l'urbanisme et la SMA pourront continuer leur mission dans le cadre de l'amélioration des conditions d'hygiène et d'assainissement des villes et agglomérations urbaines et le renforcement de la résilience des communautés face à la propagation des maladies. L'enjeu est de contribuer à la gestion des déchets dont l'éparpillement non maîtrisé risque d'être un terrain favorable à la propagation du coronavirus et d'autres maladies. Ensemble redonnons sa dignité à notre ville</i> » s'est félicité Monsieur le Maire de la Commune Urbaine d'Antananarivo pendant la remise des équipements.</p> <p>L'accompagnement des Guichets Uniques Fonciers a permis de mettre à jour les Plans Locaux d'Occupation Fonciers (PLOF), de former les acteurs concernés et de réaliser l'inventaire des dossiers fonciers. Ces actions contribuent à la sécurisation foncière des habitants, à l'accès au crédit et aux investissements et à une gouvernance foncière locale renforcée.</p>	
<b>DYNAMISATION DU TISSU ECONOMIQUE ET AMELIORATION DE L'ACCES AUX MOYENS DE PRODUCTION</b>	<p>Mise en place à Ambohimasina, d'un barrage et réhabilitation et curage de canaux d'irrigation à Mahitsy</p> <p>3958 Ménages vulnérables électrifiés suite à la dotation de kits solaires à Mahitsy, Ambohimasina, Ambolotarakely et Betatao</p>	<p>La construction du barrage d'Ambohimasina et la réhabilitation du barrage de Mahitsy, couplés au curage des canaux d'irrigation, ont eu un impact transformateur sur la production agricole dans la Région Analamanga. « <b>Ambohimasina est une Commune à vocation agricole à 95%.</b> L'accès accru à l'eau d'irrigation a permis aux communautés de mieux maîtriser leur production rizicole, augmentant les rendements et la sécurité alimentaire » a tenu à souligner le Président de l'Association des Usagers de l'Eau d'Ambohimasina qui gère l'infrastructure. De plus, la possibilité de cultures de contre-saison a ouvert la voie à une diversification des cultures, générant des revenus supplémentaires pour les agriculteurs.</p>	PNUD-QUANTUM



Domaines d'intervention	Réalisations / résultats (langage de changement) et chiffres à l'appui	Facteurs explicatifs (facteurs de succès)	Source des données
	19 petites entreprises dont 06 gérées par des femmes dotées de box solaire de 2kVA	<p>La distribution de kits solaires dans les communautés rurales d'Ambohimasina, Ambolotarakely, Betatao et Mahitsy a apporté l'électricité à des milliers de ménages vulnérables. Cette initiative a non seulement amélioré leur qualité de vie en facilitant l'accès à l'éclairage, à l'information et à l'éducation, en permettant l'utilisation d'appareils électroniques comme les téléphones portables.</p> <p>L'octroi de box solaires de 2kVA et des panneaux solaires aux petites entreprises locales a fourni une source d'énergie renouvelables fiable et abordable aux petits opérateurs locaux réduisant considérablement leurs coûts d'exploitation. Cette initiative a permis d'accroître la productivité et la rentabilité de petites entreprises variées comme les cyber café, la fabrication artisanale de pâtisseries, des salons de coiffures..... créant des opportunités d'emploi et favorisant l'autonomisation économique, en particulier pour les femmes entrepreneures.</p>	
<b>PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES</b>	<p>Des emplois créés pour des jeunes pépiniéristes appuyés dans la CR Ambohimasina</p> <p>Appui de la Direction Régionale de l'Environnement et du Développement Durable Analamanga dans la mise en œuvre de sa stratégie et plan d'action régionale pour le reboisement et la lutte contre le feu (mise en place de pépinière en dur : capacité de production annuelle de 400 000 jeunes plants ; dotation de matériels informatiques, sensibilisations)</p> <p>Appui aux 04 VOI de la CR Betatao (renforcement de</p>	<p>L'appui apporté aux jeunes pépiniéristes à Ambohimasina a permis de créer des opportunités d'emplois et de générer des revenus supplémentaires pour ces jeunes. L'engagement de la Direction Régionale de l'Environnement, de du Développement Durable (DREDD) d'Analamanga a été déterminant dans la mise en œuvre de la stratégie et du plan d'action régional de reboisement. <i>« La construction de pépinières en dur a permis d'augmenter la capacité de production annuelle de jeunes plants, atteignant 400 000 plants et va nous permettre d'atteindre les objectifs ambitieux mises en place par le Gouvernement dans la Région Analamanga en terme de reboisement »</i> selon la Directrice Régionale de l'Environnement et du Développement Durable d'Analamanga L'accès à des outils technologiques et à des campagnes de sensibilisation ont facilité la communication l'adhésion des communautés locales à l'importance du reboisement.</p> <p>Le renforcement des capacités des communautés villageoises (VOI) en matière de gestion forestière a permis d'améliorer leurs pratiques d'aménagement et de valorisation des ressources forestières. Le renouvellement des contrats de gestion a contribué à sécuriser les droits d'usage et à responsabiliser les</p>	PNUD-QUANTUM

Domaines d'intervention	Réalizations / résultats (langage de changement) et chiffres à l'appui	Facteurs explicatifs (facteurs de succès)	Source des données
	<p>capacité, renouvellement de contrat de gestion)</p> <p>455 ménages soutenues dans les CR Betatao, Mahitsy, Ambohimasina et Ambolotarakely par la dotation de 10 000 jeunes plants agroforestiers</p> <p>134 ménages appuyés pour la plantation de 20 000 plants à vocation multiple</p> <p>Mise en place/redynamisation de 73 KMDT/KASTI pour Betatao (30) et Ambolotarakely (40)</p>	<p>communautés dans la gestion durable des forêts naturelles.</p> <p>La plantation de jeunes plants agroforestiers a permis de diversifier les sources de revenus des ménages, d'améliorer la sécurité alimentaire et de contribuer à la restauration du paysage. L'appui technique et la fourniture de ressources ont facilité la participation active des communautés locales à la mise en œuvre du projet et à l'adoption de pratiques agroforestières durables.</p> <p>L'introduction de plants à vocation multiple a permis de diversifier les cultures, d'améliorer la fertilité des sols et d'augmenter les revenus des ménages. L'encadrement technique et la fourniture d'intrants agricoles ont contribué à la réussite du Projet et à l'adoption de pratiques culturelles durables par les agriculteurs.</p> <p>La mise en place et la redynamisation des comités de lutte contre les feux (KMDT) et des xxxxxx (KASTI) ont permis de renforcer la surveillance et la lutte contre les feux de forêt. La sensibilisation des communautés aux dangers des feux de forêt et l'implication des acteurs locaux dans la gestion des risques ont contribué à réduire significativement le nombre d'incendies.</p>	
<b>RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AUX RISQUES ET CATASTROPHES</b>	<p>Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local :</p> <p>Mise à jour du plan régional de contingence pour 2022-2023 de la Région Analamanga</p> <p>Une perception du niveau de vulnérabilité des 04 communes face aux risques et catastrophes suite au diagnostic organisationnel des structures locales de GRC mené Comités GRC au niveau local mis en place/redynamisés</p>	<p>La Région Analamanga, a connu avancée particulière dans la Gestion des Risques et des Catastrophes GRC de par les interventions menées par le Projet Analamanga dans ses communes d'intervention. Ces réalisations s'appuient sur une combinaison de facteurs clés, dont une mise à jour efficace du plan régional de contingence, une meilleure perception de la vulnérabilité locale, la mise en place de comités GRC dynamiques, l'élaboration de plans de contingence communaux et le renforcement des capacités régionales d'intervention.</p> <p>Un plan régional de contingence actualisé pour 2022-2023 constitue la pierre angulaire de la stratégie de GRC d'Analamanga. Ce plan prend en compte les risques et vulnérabilités spécifiques de la région, favorisant une meilleure coordination entre les acteurs régionaux et locaux. Des stratégies de prévention et d'intervention mieux définies, ainsi qu'une sensibilisation accrue des parties prenantes, renforcent l'efficacité du plan. Un diagnostic organisationnel approfondi des structures locales de GRC qui a permis d'identifier les faiblesses et les lacunes des</p>	PNUD-QUANTUM

Domaines d'intervention	Réalisations / résultats (langage de changement) et chiffres à l'appui	Facteurs explicatifs (facteurs de succès)	Source des données
	<p>pour Betatao et Ambolotarakely: 29 acteurs locaux formés</p> <p>Une organisation et motivation améliorées des acteurs pour gérer efficacement les risques et catastrophes à la suite de l'appui pour l'élaboration des plans de contingence communal pour Betatao et Ambolotarakely</p> <p>Augmentation de la faculté d'intervention et GRC de la Région Analamanga grâce à la dotation de matériels de Gestion des Risques et des Catastrophes octroyés</p>	<p>systèmes existants. Cette compréhension approfondie des risques et des menaces auxquels les communes d'interventions du Projet sont confrontées a servi de base solide à l'élaboration de plans d'action ciblés.</p> <p>La formation des acteurs locaux à Betatao et Ambolotarakely a aussi joué un rôle crucial dans le renforcement des capacités locales en matière de GRC. Cette initiative a permis une meilleure appropriation des enjeux et des responsabilités liés à la gestion des risques, facilitant la coordination et la collaboration au niveau local. Selon l'Adjointe au Maire de la Commune Rurale de Betatao, « <i>L'élaboration de plans de contingence communaux pour Betatao et Ambolotarakely a fourni un cadre clair pour la préparation et la réponse aux catastrophes au niveau local. Ces plans définissent clairement les rôles et responsabilités des différents acteurs, motivant les parties prenantes à prendre des mesures préventives et à gérer efficacement les risques au niveau local</i> »</p> <p>L'octroi de matériels de Gestion des Risques et des Catastrophes à la Région Analamanga sujette à diverses catastrophes a renforcé la capacité d'intervention de celle-ci. « <i>Ces ressources vont faciliter les opérations de secours et de sauvetage, contribuant ainsi à réduire l'impact des catastrophes sur les populations</i> » a mentionné Monsieur le Gouverneur de la Région Analamanga lors de la cérémonie de remise des équipements de GRC.</p>	

**c. Résultats planifiés non atteints (facteurs explicatifs) :**

Domaines d'intervention	Résultats planifiés (non atteints)	Facteurs explicatifs de la non-atteinte des résultats	Observations
Renforcement de la gouvernance locale	PRD/PLD, /SRAT/SAC élaborés / mis à jour	Activité annulée car positionnement d'autre PTF (FIDA) pour la prise en charge.	Non planifié dans le document de projet mais planifié dans le PTA 2023 suite à la validation du comité de projet en 2022
	CIN et COPIE délivrés	Positionnement de l'Etat à travers le MID pour sa réalisation	
Dynamisation du tissu économique et amélioration de	Infrastructures structurantes mises en places/réhabilitées	Priorisation des infrastructures en eau par rapport aux besoins exprimés au niveau local	

Domaines d'intervention	Résultats planifiés (non atteints)	Facteurs explicatifs de la non-atteinte des résultats	Observations
l'accès aux moyens de production	Acteurs économiques ayant accès au financement	Les nouveaux produits proposés n'ont pas été adoptés par les IMF. L'intervention s'est donc arrêtée au niveau d'atelier et l'information et renforcement de capacité de 10 opérateurs économiques sur l'accès au financement au niveau des IMFs	La lacune se trouvait au niveau de TDRs relatif à l'intervention qui stipulait des objectifs pas possibles à atteindre dans un petit délai pour les IMFs
	Entreprises durables formalisées	Insuffisance du fonds du projet et annulation des activités relatives à l'indicateur.	
Renforcement de la résilience aux risques et catastrophes	Instruments en place pour un système d'alerte avancée multirisque et axé sur l'être humain.	Retard du transfert de fonds à cause du non-enregistrement de l'agence dans la BD supplier. Impossibilité de terminer à temps l'intervention (jusqu'à la fin de 2023),	Réaliser l'analyse des stations de mesure et de suivi de la ressource en eau était l'activité prévue avec collaboration avec UNESCO Kenya

#### **d. Prise en compte du Genre**

Le genre a été pris en compte dans la mise en œuvre du projet. Sur le total des bénéficiaires directs de 4287 individus, la proportion est de 35% homme (+ de 35ans), 20% femme (+ de 35ans), 27% jeunes hommes (- de 35ans) et 18% jeunes femmes (- de 35ans). En début d'activités impliquant des partenaires ou prestataires, il a été clairement discuté avec eux l'importance de l'approche genre et la considération de celle-ci dans leurs interventions. Les principales activités dont le genre a pu être considéré sont (i) l'appui sur l'accès à l'énergie renouvelable (kits solaires, box solaires), (ii) appui aux chaînes de valeur verte, (iii) reboisement à vocation multiple, (iv) arboriculture, (v) gestion des risques et des catastrophes (acteurs locaux de gestion).

#### **e. Résultats obtenus mais non planifiés (expliquer et chiffrer) le cas échéant :**

Domaines d'intervention	Résultats planifiés (non atteints)	Facteurs explicatifs de la non-atteinte des résultats	Source des données	Observations
<b>Renforcement de la gouvernance locale</b>	Dotation de 08 box solaires de 2KVa chacun à l'ESSA de l'université d'Antananarivo	Suite à une demande émanant de l'école face au problème d'électrification (problème matériel de la JIRAMA empêchant l'accès à l'électricité de l'école et bloquant son fonctionnement : administration, cours en classe...	Lettre de donation	

Domaines d'intervention	Résultats planifiés (non atteints)	Facteurs explicatifs de la non-atteinte des résultats	Source des données	Observations
	Appui des guichets fonciers Mahitsy et Ambolotarakely pour aboutir à une prochaine délivrance de certificats fonciers	Par rapport aux besoins exprimés par ces communes, l'appui pour leur permettre de délivrer des certificats fonciers ont été jugés essentiels	Rapports de missions des techniciens du MATPSF et du DRTPSF Analamanga	Mise à jour du PLOF pour Mahitsy afin d'obtention d'une lettre de réouverture du guichet foncier provisoirement fermé  Formation du Maire et Agents guichet foncier pour Ambolotarakely et traitement des dossiers de certification foncière (assurance qualité, une étape devenue obligatoire) au nombre de 500

**f. Remarques ou observations importantes éventuelles sur le Projet**

- Dans le cadre du projet, depuis sa mise en œuvre jusqu'à sa clôture, une attention particulière a été portée au volet communication et visibilité, en s'assurant que les réalisations accomplies soient non seulement concrètes et bénéfiques, mais aussi connues et appréciées par l'ensemble des parties prenantes. Cette démarche stratégique a permis de renforcer l'impact des réalisations par une visibilité proactive sur les réseaux sociaux et les médias traditionnels. Les réseaux sociaux, tels que Facebook, mais aussi des articles dans le site web du PNUD ont été utilisés pour diffuser des informations et des contenus attractifs sur les différentes étapes du projet, les réalisations concrètes et les impacts positifs sur les communautés locales. Cette approche dynamique a permis de toucher un large public et de susciter l'intérêt et l'engagement des internautes.

Utilisant une couverture médiatique diversifiée via les communiqués de presse aux radios, journaux et télévisions locales et nationales afin de sensibiliser les médias et de leur donner l'opportunité de couvrir les actualités du projet. Des interviews, des reportages et des articles ont ainsi été diffusés, contribuant à accroître la notoriété du projet et à informer le grand public de ses retombées positives.

Une communication de proximité a été menée directement au sein des communautés locales pour s'assurer que les habitants soient informés, impliqués et responsabilisés des réalisations effectuées dans leur environnement immédiat. Des tags, des peintures, des panneaux d'indication et des stèles ont été installés pour marquer les sites des projets et informer durablement les populations locales. Des rencontres et

descentes sur terrain ont été organisées avec les membres des communautés pour recueillir leurs impressions, suggestions et besoins et a permis d'établir des témoignages et des documentations photos et vidéos. Cette approche inclusive a permis de renforcer le sentiment d'appropriation du projet par les populations locales et de s'assurer qu'il répondait effectivement à leurs attentes.

Des cérémonies d'inauguration ont été organisées pour marquer symboliquement l'achèvement des principales réalisations du projet. Ces événements officiels ont permis de réunir les autorités locales, les représentants des institutions partenaires, les bénéficiaires et le grand public pour célébrer les succès du projet et souligner son importance pour le développement des zones d'intervention. Des cérémonies de remise officielles ont été organisées pour marquer la remise des équipements, ou autres contributions apportées aux communautés locales dans le cadre du Projet. Ces événements ont permis de formaliser les engagements pris et de souligner la transparence et la redevabilité des acteurs impliqués.

La stratégie de communication et de visibilité mise en œuvre pour le projet a joué un rôle crucial dans sa réussite globale. En allant au-delà de la simple réalisation des objectifs initiaux, cette approche a permis de maximiser l'impact positif des réalisations sur les communautés locales et l'ensemble de la Région Analamanga, renforcer la confiance et la crédibilité du projet auprès des parties prenantes, favoriser l'appropriation du Projet par les communautés locales et leur implication dans sa pérennisation et durabilité, et assurer une reconnaissance officielle et institutionnelle des réalisations accomplies. En s'assurant que les réalisations soient non seulement concrètes mais aussi visibles et comprises par tous, le PNUD peut ainsi maximiser l'impact de ses actions et contribuer à un changement durable et positif.

- L'insécurité au niveau de certaines zones d'intervention comme Betatao et Ambolotarakely constituait une préoccupation pour l'UGP et les partenaires en mission. Parfois, des missions prévues ont dû être reportées pour des raisons de sécurité et constituait des blocages temporaires au bon déroulement des activités et au planning établi. Des mesures doivent être prises pour les prochaines interventions dans les zones rouges comme une collaboration avec les ministères qui se chargent de la sécurité.
- Les résultats au niveau de la commune Ambolotarakely auraient dû être encore plus conséquents dans la mesure où il y a eu une meilleure collaboration et appropriation de la commune. Pour les prochaines collaborations, il faudrait adopter une approche spécifique pour chaque zone selon le contexte existant ou les problèmes rencontrés afin d'aboutir aux résultats, effets et impacts attendus, par exemple au niveau du mode et fréquence de suivi.
- Une meilleure cohérence entre indicateurs de l'UNSDCF/CPD/Projet est nécessaire ainsi qu'une amélioration de la définition des activités par rapport aux indicateurs définis du projet

#### 4. Mise à jour des Risques au niveau du Projet (Cf. QUANTUM)

Type de risque (organisationnel, opérationnel, financier, stratégique, sécuritaire etc..)	Evènement	Cause	Impact (1 : négligeable à 5 : extrême)	Probabilité (1: not likely à 5 : expected)	Responsable (du suivi)	Date de début	Date de fin	Réponse de mitigation	Deadline	Statut (not started/ongoing/completed)
<b>Operationnel</b>	Retard dans l'exécution des passations de marché	Lourdeur administratif, staff en sous effectif, centralisation du processus	3	3	Larissa MILANTOSO ANANDRAS ANA	10/18/2022	11/30/2023	- Mise en place procédures d'assouplissement surtout des menus achats moins de 5000 Usd ; -Réunion hebdomadaire ; -Suivi systématique des dossiers via mailing.	30/11/2023	Completed
<b>Social and Environmental</b>	Mauvaises conditions météorologiques	Période pluvieuse et crachins en période hivernale pour certaines zones	3	4	Larissa MILANTOSO ANANDRAS ANA	01/01/2024	01/01/2024	-Utilisation de véhicules mieux adaptés à l'état de la piste -Collaboration avec les autorités locales dans la communication de l'état de la piste avant descente sur terrain	30/06/2024	Completed
<b>Operational</b>	Retard dans la mise en oeuvre des activités	Recrutement attardé des membres de l'équipe	3	3	Larissa MILANTOSO ANANDRAS ANA	10/18/2022	06/30/2023	Séance de travail avec l'OHR	11/01/2022	Completed
<b>Operational</b>	Non disponibilité des informations sur les activités à entreprendre sur terrain	Insuffisance des informations en possession du projet pour définir les activités	3	3	Bakoly Tiana RAFANOHA RANA	08/15/2022	09/30/2022	Séance de travail entre l'équipe de la Région Analamanga et du Projet pour essayer de définir les activités à mettre en œuvre dans les zones d'intervention	09/01/2022	Completed
<b>Operational</b>	Démision des staffs en milieu du projet	Opportunités ailleurs	3	3	Larissa MILANTOSO ANANDRAS ANA	11/11/2022		Recrutement de stagiaire	02/05/23	Completed
<b>Operational</b>	Non disponibilité de l'équipe du Projet pour l'opérationnalisation	Retard des recrutements	3	3	Zo Havana RANDRIANA RIVelo et Bakoly Tiana RAFANOHA RANA	04/29/2022	07/12/2023	-Séance de travail avec OHR pour activer les recrutements -Impliquer les techniciens des STD/CTD.	11/09/2023	Completed
<b>Safety and Security</b>	Insécurité au niveau des communes rurales Betatao et	Extrême pauvreté de la population, besoin de s'enrichir rapidement par le réseau de malfaiteurs	3	4	Larissa MILANTOSO ANANDRAS ANA	10/02/2023	12/31/2023	- Remplacement du moyen de transport Moto par voiture lors de la descente des points focaux du projet au niveau de ces zones	31/12/2023	Completed



	Ambolotarakely : des enlèvements à l'encontre des résidents de la commune pour Betatao et des vols à main armée de zébu pour Ambolotarakely							- Rapportage de la situation au niveau du Management - Discussion au niveau de UNDSS		
<b>Operational</b>	Election présidentielle 2023: quelques bouleversements au niveau de la mise en œuvre du projet pourrait survenir	Des risques de tensions sociales durant les périodes de pré-campagne et de campagnes électorales et même après la proclamation des résultats qui pourrait affecter la mise en œuvre des activités restante, le suivi et la clôture du projet Risque de participation des fonctionnaires a des activités politiques durant les périodes de pré-campagne et de campagne électorale, ce qui va réduire considérablement le fonctionnement des institutions et affecter la mise en œuvre des activités du projet dans lesquelles ces institutions sont impliquées.	3	3	Larissa MILANTOSO ANANDRAS ANA	08/01/2023	12/31/2023	Planification des interventions avec les partenaires concernés	02/10/23	Completed
<b>Operational</b>	Transition ATLAS - QUANTUM	Similarité non évidente pour plusieurs fonctions dans le nouveau système et un besoin d'apprentissage et d'adaptation	3	3	Larissa MILANTOSO ANANDRAS ANA	01/01/2023	08/31/2023	-Assistance aux séances de formation sur l'utilisation du quantum -Assistance aux séances de formation sur l'utilisation du quantum -demande au niveau des collègues équipe Quantum sur unall ou utiliser la conversation sur teams -Apprentissage en équipe du projet sur les éventuels obstacles sur le système	31/12/2023	Completed
<b>Organizational</b>	Mauvaise gouvernance au niveau des partenaires étatiques	Manque de compétences ou non maîtrise des procédures	3	4	Larissa MILANTOSO ANANDRAS ANA	01/01/2022	12/31/2023	-Renforcement de dispositif de mise en œuvre. -Coordination étroite et continu avec les secteurs clés. -Adoption de la gestion adaptive	31/12/2023	Completed



## 5. Exécution Financière du projet pour le cycle (USD)

Outputs du Projet	Budget planifié	Budget exécuté	Taux d'exécution	Commentaires
<b>Output 1</b> : Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits.	10 450,25	7 114,26	68%	Une partie des sous-activités planifiées n'a pas pu avoir lieu pour des raisons indépendantes du projet mais de la partie nationale (ex : Atelier de lancement du DINA qui n'a pas eu lieu en raison du report de l'évènement et n'étant plus dans le temps imparti de l'intervention de 2023 du projet
<b>Output 2</b> : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.	78 475,45	61 979,58	79%	Une partie des activités planifiées est annulée par positionnement d'autres PTFs pour son exécution (PDLII Ambohimasina)
<b>Output 3</b> : Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées.	346 338,56	411 976,69	Au delà de 100%	Un réaménagement budgétaire a été effectué pour assurer les activités relatives à la mise en place d'infrastructures en eau, prioritaire pour les communautés locales et apportant beaucoup plus d'impacts
<b>Output 4</b> : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local	105 060,36	11 661,23	11%	Une partie des activités planifiée n'a pas pu être effectuée suite à une priorisation d'autres activités émanant de la consultation au niveau local
<b>Output 5</b> : Les jeunes, femmes et Personnes Vivant avec Handicap entrepreneurs, les TPE et PME/I sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial.	10 263,08	9 937,18	97%	
<b>Output 6</b> : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local	74 640,79	98 605,48	Au delà de 100%	Quelques activités additionnelles sont réalisées en suite logique au projet PACARC (pépinière géante de la DREDD Analamanga)
<b>Output 7</b> : La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local	7 431,21	25 440,46	Au delà de 100%	Des activités pertinentes ont été mises en œuvre par rapport au contexte (fréquence de feu) de certaines zones d'intervention comme Betatao et Ambolotarakely
<b>Output 8</b> : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés.	228 951,99	128 909,77	56%	Une partie des activités planifiée n'a pas pu être effectuée suite à une priorisation d'autres activités émanant de la consultation au niveau local

Outputs du Projet	Budget planifié	Budget exécuté	Taux d'exécution	Commentaires
<b>Output 9</b> : Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local.	51 895,46	50 269,21	97%	
<b>TOTAL</b>	<b>913 507,15</b>	<b>805 893,86</b>	<b>88%</b>	

## 6. Coopération Sud-Sud

Aucune coopération Sud-Sud n'a été enregistrée pour le projet.

## 7. Renforcement des capacités nationales

(Décrire les résultats du projet en termes de renforcement des capacités nationales) : à quels résultats concrets ces renforcements de capacités ont-ils contribué ? Quels mécanismes de pérennisation et capitalisation des acquis en termes de renforcement des capacités nationales ?

### ▪ **Renforcement de l'État de droit et de la sécurité par la vulgarisation des DINA**

Pour asseoir l'Etat de droit et la paix, des districts ont été appuyés dans la vulgarisation de leur DINA (type de convention sociale) pour la sécurité. Les comités locaux Dina Miray ont été formés, et les Dina homologués ont été vulgarisés à travers des matériels et supports de communication. Des missions de vulgarisation à travers les districts ont été d'ailleurs réalisées par les équipes. Ces comités du DINA, au niveau communal sont formés par le Maire, les présidents de fokontany, les représentants de la société civile et de la communauté.

### ▪ **Renforcement de capacité sur l'état civil**

Pour le projet Analamanga, un renforcement de capacité a été réalisé à l'endroit des secrétaires d'état civil de toutes les communes de la région Analamanga. Il a été attendu à la suite de cet atelier (i) la rapidité, l'efficacité et l'efficience du traitement des opérations d'enregistrement et de délivrance d'acte de naissance et de CIN sont effectives et permettent à la population de bénéficier de services publics efficaces et redevables ; (ii) les processus et procédures d'enregistrement des faits d'état civil conformément aux textes en vigueur sont respectés et connus par tous les acteurs qui y sont impliqués ; (iii) le système de coordination et de gouvernance de la délivrance d'état civil et de CIN est amélioré et l'application des principes d'universalité, de continuité, et de permanence de l'état civil respecté. Cette activité rentre dans le résultat 2 du plan de travail annuel du projet (les acteurs des Régions d'intervention sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de service de proximité en répondant aux priorités locales) et comme résultat, 150 participants ont été renforcés en capacité sur l'enregistrement d'actes de naissance et la délivrance de Carte d'identité nationale (CIN) dont 49% sont des femmes.

### ▪ **Renforcement de capacités et dynamisation des Comités Communales de GRC**

Les structures locales de Gestion des Risques et Catastrophes dans quelques communes de la Région Analamanga ont fait l'objet d'un renforcement et dynamisation visant à accroître leur efficacité dans l'exécution de leurs missions et mandats. Des ateliers de mise en place et de formation des Comités Communales de Gestion des Risques et Catastrophes (CCGRC) ont été organisés pour les communes concernées après les diagnostics au préalable. Les communes ont été retenues en raison des risques beaucoup plus élevées qu'elles courent en termes de risques et de catastrophes. Aussi, des membres du CCGRC et des points focaux STD au niveau des régions ont été formés avec la mise en place de chaque CCGRC ainsi que leur officialisation par arrêté communal.

- **Renforcement de capacités de Maire et agents du guichet foncier de la Commune Ambolotarakely**

Dans la Commune Rurale Ambolotarakely, Analamanga, une attention particulière a été accordée à la formation de 57 acteurs fonciers locaux. Cette démarche proactive a permis le renforcement de capacité des parties prenantes locales pour qu'elles appliquent d'une manière adéquate les normes foncières, contribuant ainsi à une gouvernance foncière plus transparente et équitable dans les régions d'intervention des projets.

- **Renforcement de capacité de deux représentants de la Région Analamanga**

Deux représentantes de la Région Analamanga dont le secrétaire général et le directeur des affaires générales ont bénéficié d'une formation de 08 jours au niveau de l'université de Sorbonne Nouvelle Paris, France sur la thématique résilience du territoire face aux changements climatiques : stratégies, projets, actions pour un développement durable des territoires. Les résultats attendus de ce renforcement de capacité sont que ces représentants de région puissent assumer leur rôle de leader, de manager et de coacher les projets de développement conçus et élaborés pour la Région d'intervention du Portefeuille 3) ; puissent élaborer des politiques régionales avec l'intégration du dynamisme territoriale face à la transition énergétique et numérique au niveau local ; aient la capacité de mettre en place des stratégies de projet de développement urbain durable à Madagascar.

## 8. Durabilité des résultats

Parmi les dimensions essentielles pour assurer la durabilité des actions du projet est la consultation continue des acteurs locaux. Cette pratique adoptée depuis le début de l'élaboration du projet s'inscrit dans une démarche participative qui permet d'identifier les besoins spécifiques de la communauté et de les traduire en activités prioritaires. Cela garantit une adéquation constante entre les actions entreprises et les aspirations réelles de la population et en conséquence, une appropriation.

La mise en place de structures de gestion locale, comme le Komity Fampandrosoana Ifotony (KFI) ou Comité de Développement Local au niveau des fokontany permet la mise en œuvre et la continuité d'au moins certaines initiatives du projet. Le PNUD a optimisé cette approche, notamment dans la gestion des kits solaires et le revolving fund pour de l'énergie renouvelable. Les membres élus par les bénéficiaires au niveau local assurent une appropriation locale du projet dans leur communauté et renforcent la durabilité des actions, contribuant ainsi à bâtir des fondations solides pour le développement à long terme.

En outre, l'implication des collectivités territoriales décentralisées (CTD) dont la Région et les Communes d'interventions ainsi que les services techniques déconcentrés (STD) durant toute la vie du projet impactera sur la pérennisation. Ces entités jouent un rôle crucial dans la durabilité des actions mises en œuvre. Ils ont été renforcés en capacités techniques, matérielles et surtout au courant des détails des interventions leur concernant. Pour les infrastructures hydroagricoles par exemple, l'implication de la Région Analamanga et de la Direction régionale de l'agriculture et l'élevage à travers son service du génie rural joueront dans la pérennisation de ces infrastructures à travers les suivis, encadrement des communautés usagers et bénéficiaires. Autre exemple est l'implication de la Direction régionale de l'environnement et du développement durable dans les actions sur la protection de l'environnement et la gestion des ressources naturelles. Aussi, pour toutes les actions réalisées concernant la réduction des risques et des catastrophes, via ses techniciens, le Bureau national de gestion des risques et des catastrophes (BNGRC) ont été impliqués. Ces

CTDs et STDs ont également la possibilité d'orienter ses partenaires dans la mise à l'échelle des actions ou la pérennisation des acquis.

## 9. Les principaux problèmes rencontrés et les solutions trouvées

Contraintes	Solutions de Mitigation
Retard dans le démarrage de la mise en œuvre des projets (démarrage effectif : fin mars 2022) : après CLEP, comités de projets	<ul style="list-style-type: none"> <li>Responsabilisation des parties prenantes</li> <li>Renforcement de la synergie avec les partenaires et les autres Portefeuilles</li> <li>Valorisation de l'approche territoriale : valorisation des acquis capitalisés par d'autres projets (ceux qui ont déjà intervenu dans les zones d'intervention); synergie des actions avec les partenaires / parties prenantes au niveau régional et local.</li> </ul>
Ressources humaines : sous-effectif de l'équipe en début de la mise en œuvre du projet (recrutements retardés, recrutements infructueux)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Désignation d'interims</li> <li>Valorisation de l'équipe à l'interne</li> <li>Recrutements de consultants temporaires</li> <li>Relances des recrutements et large diffusion des appels à candidature</li> <li>Recrutement de stagiaires</li> <li>Appui des STD, du PNUD et des équipes d'autres projets</li> </ul>
Passation de marché : volume des dossiers parvenus pour le traitement du PNUD au niveau central. Retard du traitement de dossier au niveau de l'UPM	<ul style="list-style-type: none"> <li>Simplifier les procédures (limites des dossiers que les projets peuvent traiter)</li> <li>Responsabiliser l'analyste en Passation de Marché Grand Sud</li> <li>Former les prestataires sur l'utilisation du quantum</li> </ul>
Retard de la mise en œuvre des activités due aux contraintes ci-dessus et risque de non-achèvement des activités à la fin de l'année	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proposer une extension des projets du portefeuille de quelques mois afin de finaliser toutes les interventions planifiées</li> </ul>
Insécurité, notamment pour les communes Ambolotarakely et Betatao	<ul style="list-style-type: none"> <li>Respecter les consignes de sécurité préconisées par les autorités : passer auprès de la Brigade de la Gendarmerie d'Anjozorobe avant descente à Betatao et auprès de la Compagnie de la Gendarmerie d'Ankazobe avant descente à Ambolotarakely ;</li> </ul>
Un seul ingénieur (basé à Androy) : insuffisant pour assurer tous les travaux d'infrastructures des projets du PF3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impliquer les ingénieurs des STD (DRAE, REGAN, DREAH)</li> <li>Recruter un Ingénieur pour PF3 ANLG et AA</li> </ul>
Difficulté dans le recrutement de prestataires pour les activités (Migration vers le Quantum dont la passation de marché)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sensibilisation des prestataires dans l'inscription et utilisation du système Quantum</li> <li>Orientation des prestataires dans l'utilisation du système</li> <li>Relance des appels d'offres si nécessaire</li> </ul>

## 10. Leçons apprises, bonnes pratiques, innovations et recommandations

### a) Leçons apprises :

- Pour la mise en place d'infrastructures, une implication des communautés bénéficiaires dès la phase de conception de l'activité indispensable pour une meilleure responsabilisation dans la gestion des infrastructures mises en place (adoption de l'apport bénéficiaire) ;
- Diffusion des appels d'offre à renforcer (plusieurs publications de journaux...) pour éviter des appels infructueux ;

- Les activités importantes et capitales sont sujettes à des influences politiques au niveau locales vu que certains politiciens et dirigeants veulent accaparer les mérites des résultats d'intervention pour se positionner au niveau de la population.
- Une analyse des activités à mener pour une année avec des élections s'avère être indispensable afin que l'organisation ne soit pas mal vue par rapport à sa neutralité et considérer cela ainsi dans la planification pluriannuelle du document de projet.
- Déplacement préférable des staffs au niveau du terrain en voiture au lieu de moto par rapport à l'insécurité qui sévissent dans certaines zones d'intervention.

**b) Bonnes pratiques :**

- Consultation au niveau local pour l'identification des besoins locaux traduits en activités prioritaires
- Collaboration étroite avec les partenaires au niveau régional : CTD et STD
- Coordination avec les autres projets/programmes intervenant dans les mêmes zones
- Renforcement de capacité et orientation des prestataires par rapport à l'utilisation du système Quantum

**c) Innovations :**

- *Approche basée sur une consultation au niveau locale avant la définition d'au moins les sous activités*
- *Focalisation sur les actions à plus d'impacts pour les groupes cibles comme la mise en place d'infrastructures en eau*

**d) Recommandations :**

- Un renforcement de la visibilité du PNUD et des projets
- Une amélioration nécessaire dans la définition des indicateurs des outputs pour que les indicateurs répondent convenablement aux produits attendus.
- Les activités doivent également être en cohérence aux indicateurs pour contribuer aux résultats
- Mise en place/renforcement de l'équipe de mobilisation des ressources au sein du PNUD pour pouvoir mettre en œuvre plus d'activités et générer plus d'impacts
- Le renforcement de capacité des staffs des projets est parfois nécessaire pour un ou plusieurs domaines spécifiques dans leurs interventions afin de permettre de l'innovation, des nouvelles visions entre autres et doivent être facilité par le PNUD
- Le PNUD et ses projets devraient se focaliser de plus en plus dans la mise en œuvre d'activités « Hard » en vue d'une gestion axée sur les résultats et des impacts palpables au niveau des groupes cibles

## 11. Perspectives pour l'année prochaine ou le prochain cycle

Pour le prochain cycle, les recommandations issues des comités de projet et pilotage seront prises en compte dans la mesure du possible.

## 12. Annexes

- 12.1. PTA 2022, 2023, 2024**
- 12.2. Rapports annuels 2022 et 2023**
- 12.3. Liste des communications sur le projet**

Signatures

**Project Manager :** **Chargé de programme :**

Signature : Signature :

DocuSigned by:  
*Larissa Milantosoanandra*  
F53B78016C264F4...

DocuSigned by:  
*Manantsoa Andriatiana*  
3CCF1B46F475458...

Date : 15-août-2024 Date : 15-août-2024

**PNUD (DRR):**

Signature :

DocuSigned by:  
*[Signature]*  
3472A1E84FD3471...

Date : 26-Aug-2024